



KOM VERDER

Persconferentie Horecava 2026

Horeca in '25 en verwachting '26



12 januari 2026

Agenda

**Terugblik over de stand van de horeca in 2025
uitgedrukt in cijfers**

**Vooruitblik over de verwachtingen van de
horeca in 2026**

Conclusie horeca in 2025 en 2026

Terugblik 2025

Omzet

**Bedrijvenontwikkeling
en soorten**

**Faillissementen, starters
en stoppers**

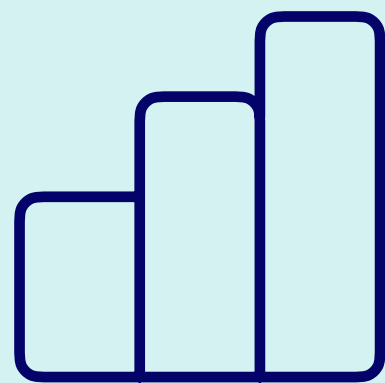
Schulden

Arbeidsmarkt

Omzet

Omzet

€33,9
miljard



Omzetontwikkeling

+3,8%

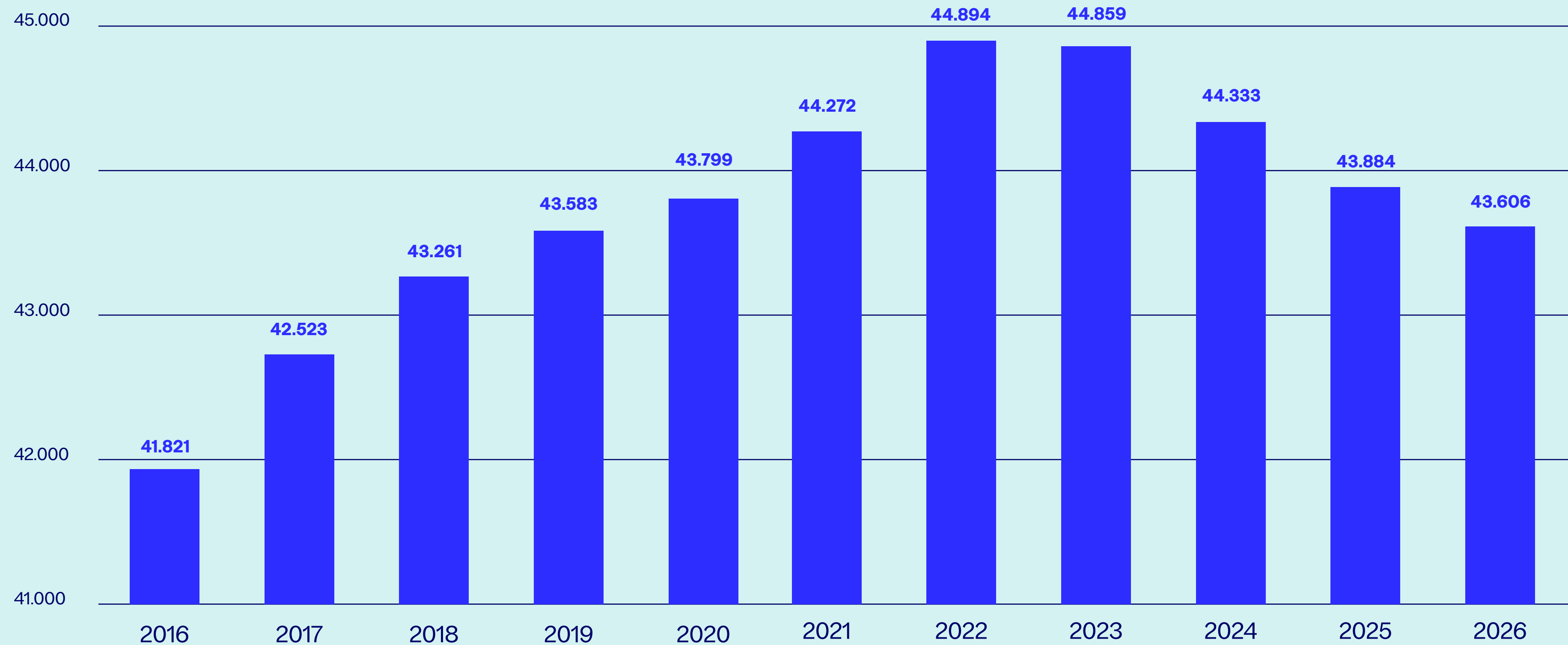
☆ Hotels	+2,4%
☆ Eet- en drinkgelegenheden	+ 4,7%
Restaurants	+ 4,9%
Fastfoodbedrijven	+ 4,5%
Cafés	+ 2,6%

Volume

+1%



Ontwikkeling aantal bedrijven



2026

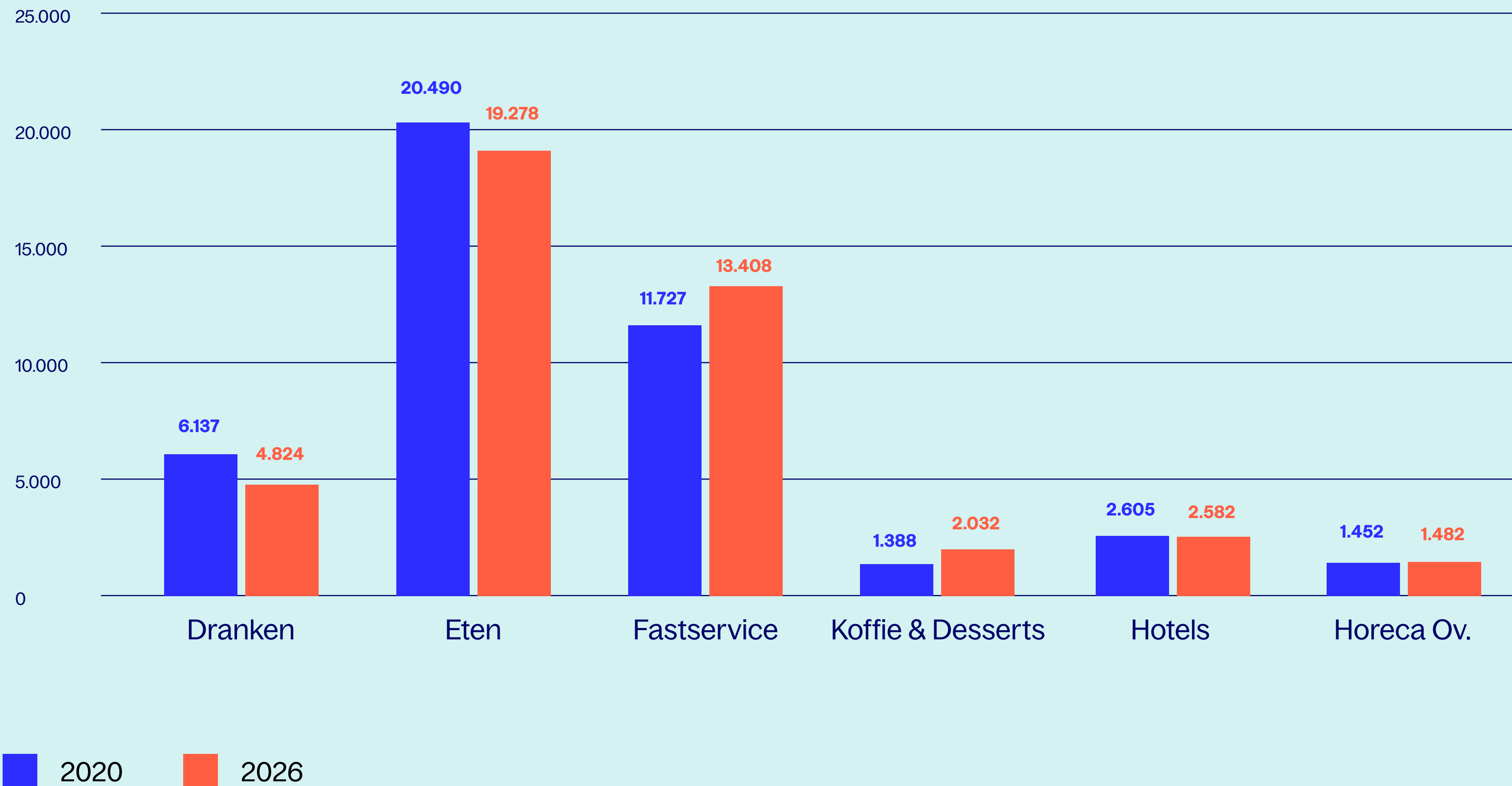
43.606
horecalocaties

Vershil t.o.v. vorig jaar

-278

% **-0,63%**

Ontwikkeling soort bedrijven



Grootste verschuiving

**Van avond
naar daghoreca**

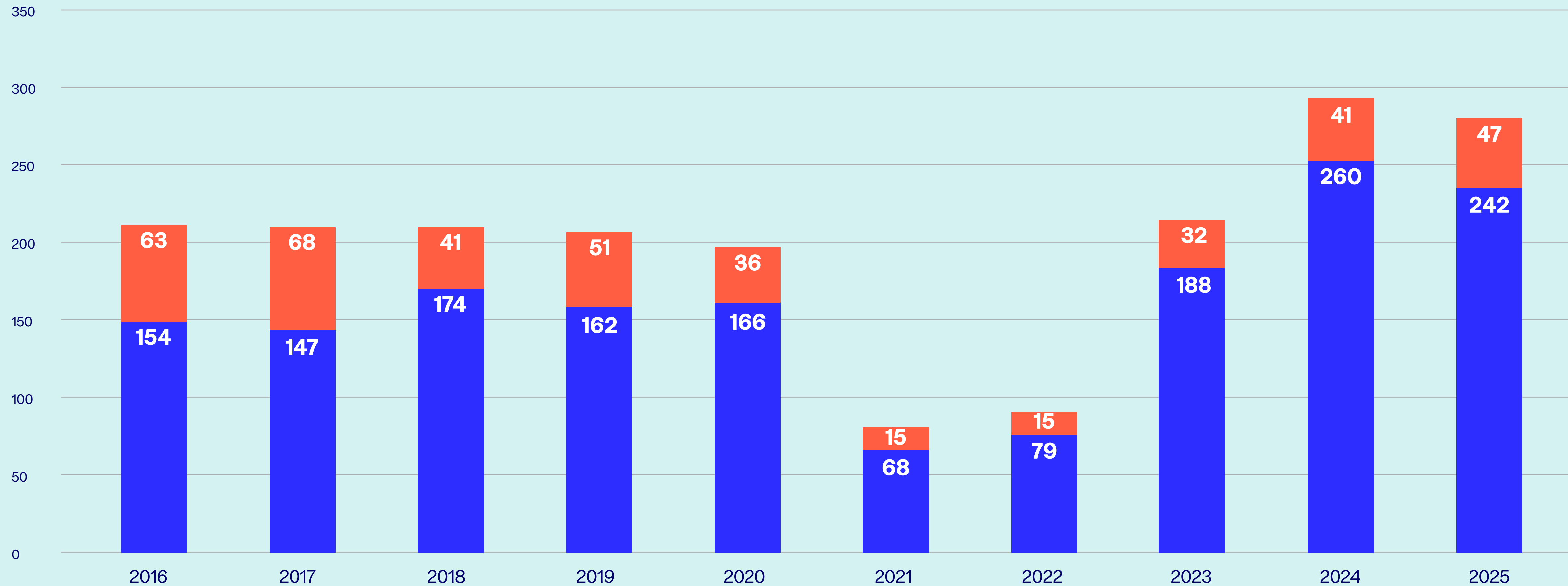
Opvallend

**Meer 'snellere'
horeca**

(koffie en bezorgen/afhalen)

Faillissementen

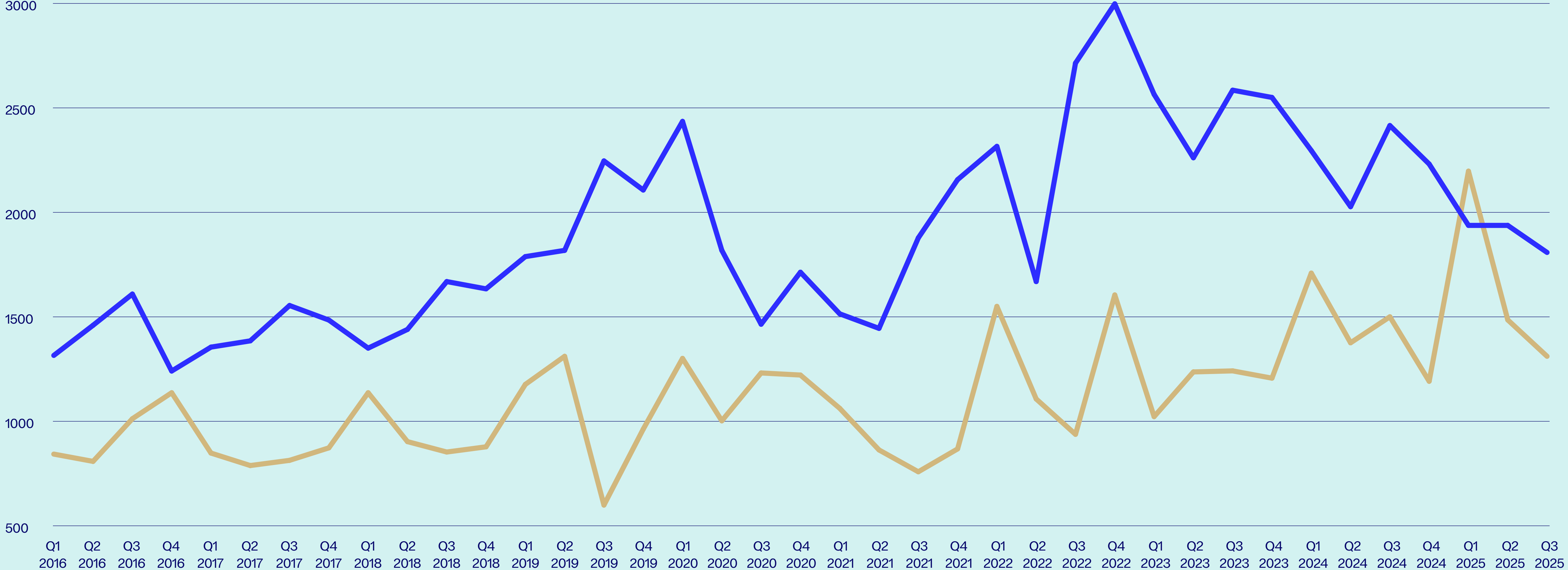
t/m november van elk jaar



 Eetgelegenheden  Drinkgelegenheden

Bron: CBS

Starters en stoppers

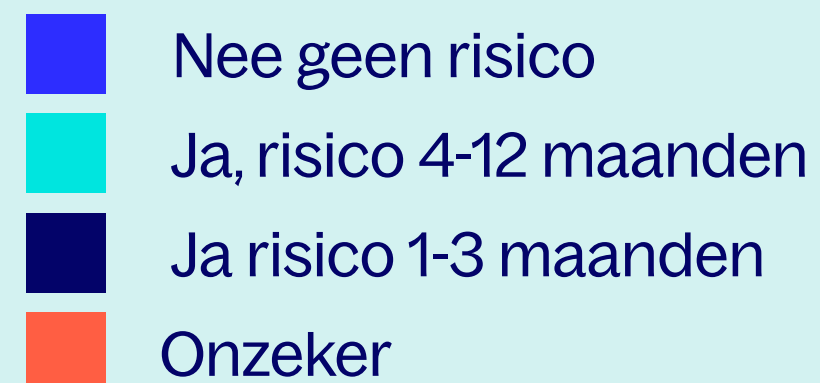
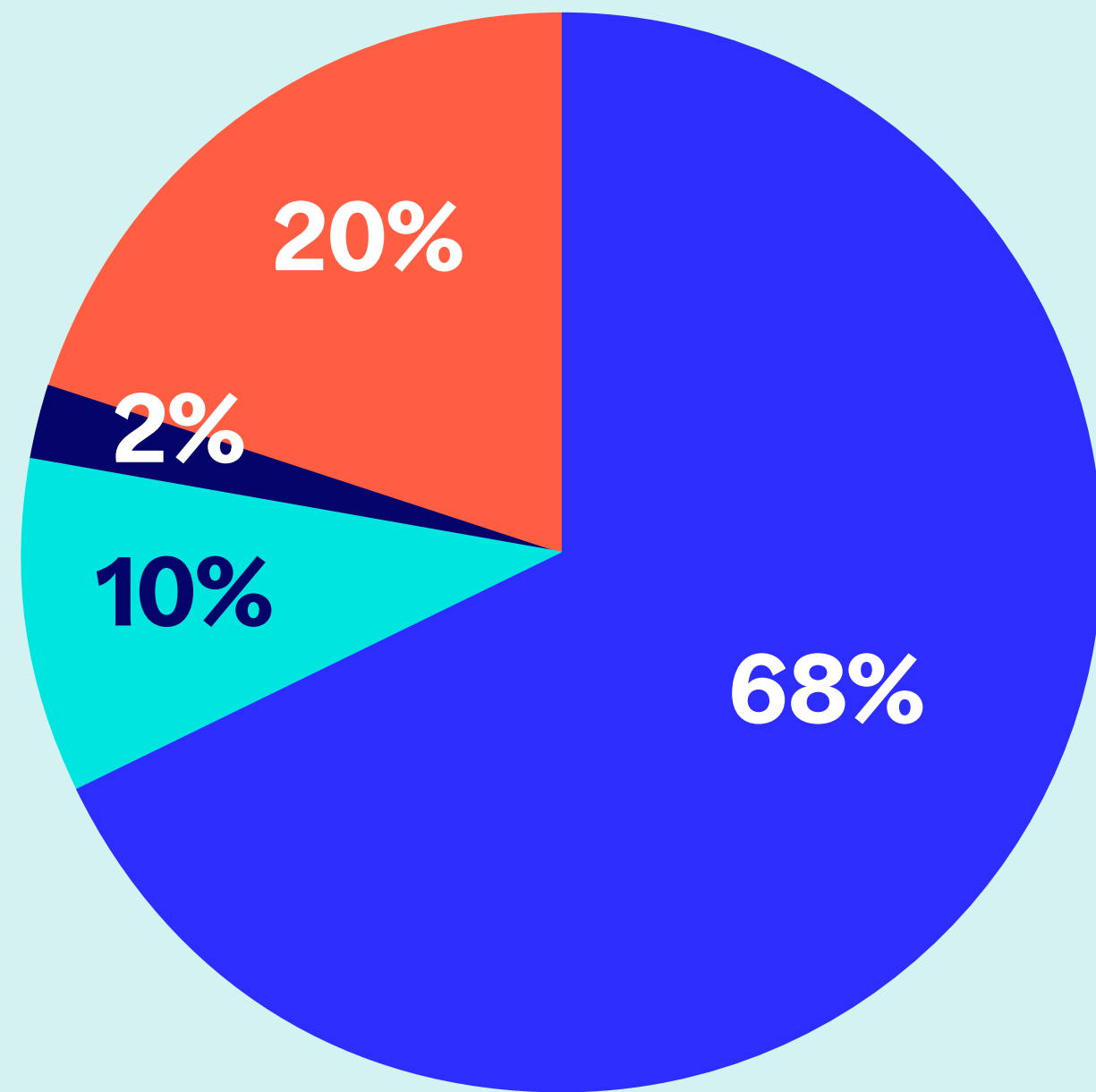


Starters Stoppers

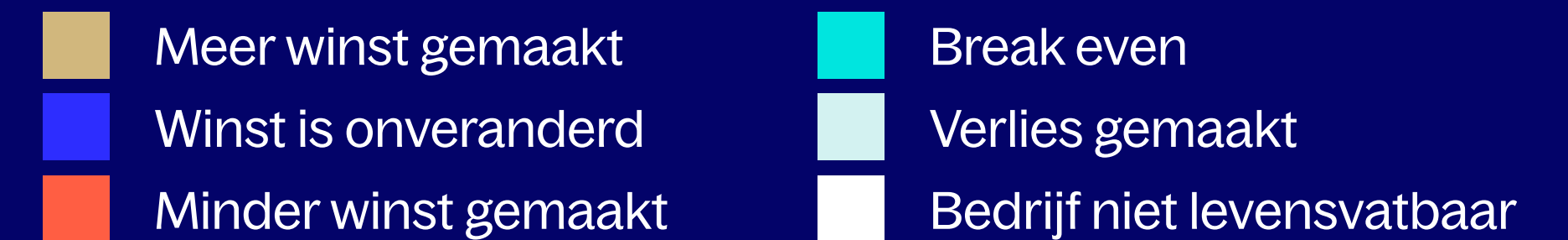
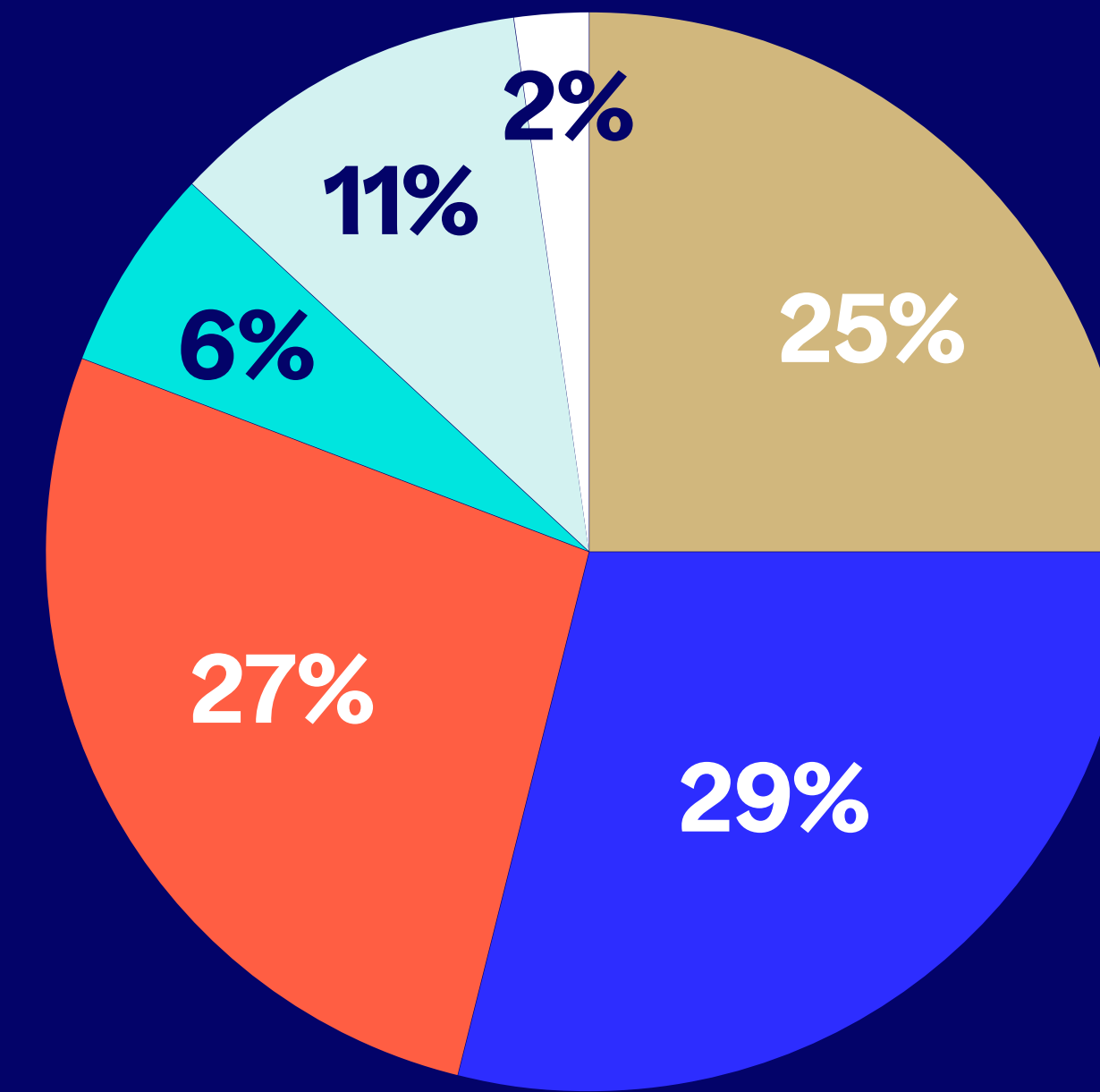
Bron: CBS

Schuldenlast

Is er een risico dat je je bedrijf het komende jaar moet stoppen of dat het failliet gaat?



Hoe zou jij de winstgevendheid van jouw bedrijf over de afgelopen 12 maanden omschrijven?



Arbeidsmarkt

Aantal banen

522.005
banen

Aantal FTE

290.060
fulltime

Generaties

51%	15 t/m 24 jaar
16%	25 t/m 34 jaar
11%	35 t/m 44 jaar
10%	45 t/m 54 jaar
9%	55 t/m 64 jaar
3%	65 of ouder

Vacatures

Q3 2025

26.100

(daling van 6,8% t.o.v. Q3 2024)

Vacaturegraad is 50

(iets boven landelijk en op zelfde niveau Q3 2019)

Vooruitblik

Economische verwachting

Bancaire verwachting

Sentiment ondernemers

Economische verwachting

Inflatie daalt

2,2% - 2,5%

Koopkracht neemt toe

+/- 1,3%

- **Consumentenvertrouwen is verbeterd maar gemiddeld nog wel negatief**



Bancaire verwachting

Verwachting volume wisselend:

+1%

ING

+0.5%

Rabobank

-2/3%

ABN AMRO

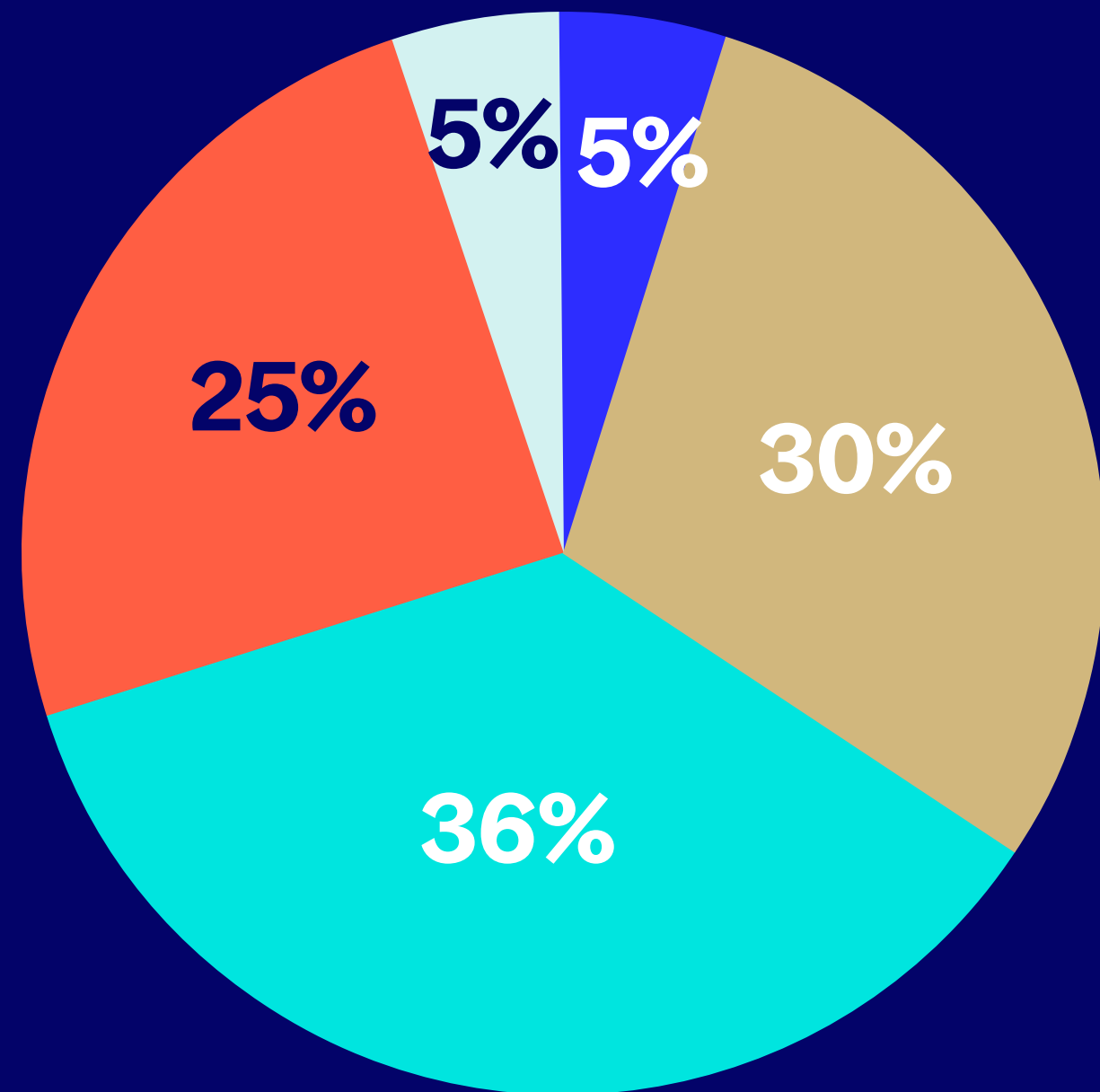
Gemeenschappelijke deler:

- **Marges onder druk**
- **Koopkracht neemt toe**
- **Btw-verhoging op logies: nog onduidelijk wat het effect gaat zijn**
- **Problematische schuldenlast voor relatief grote groep ondernemers**

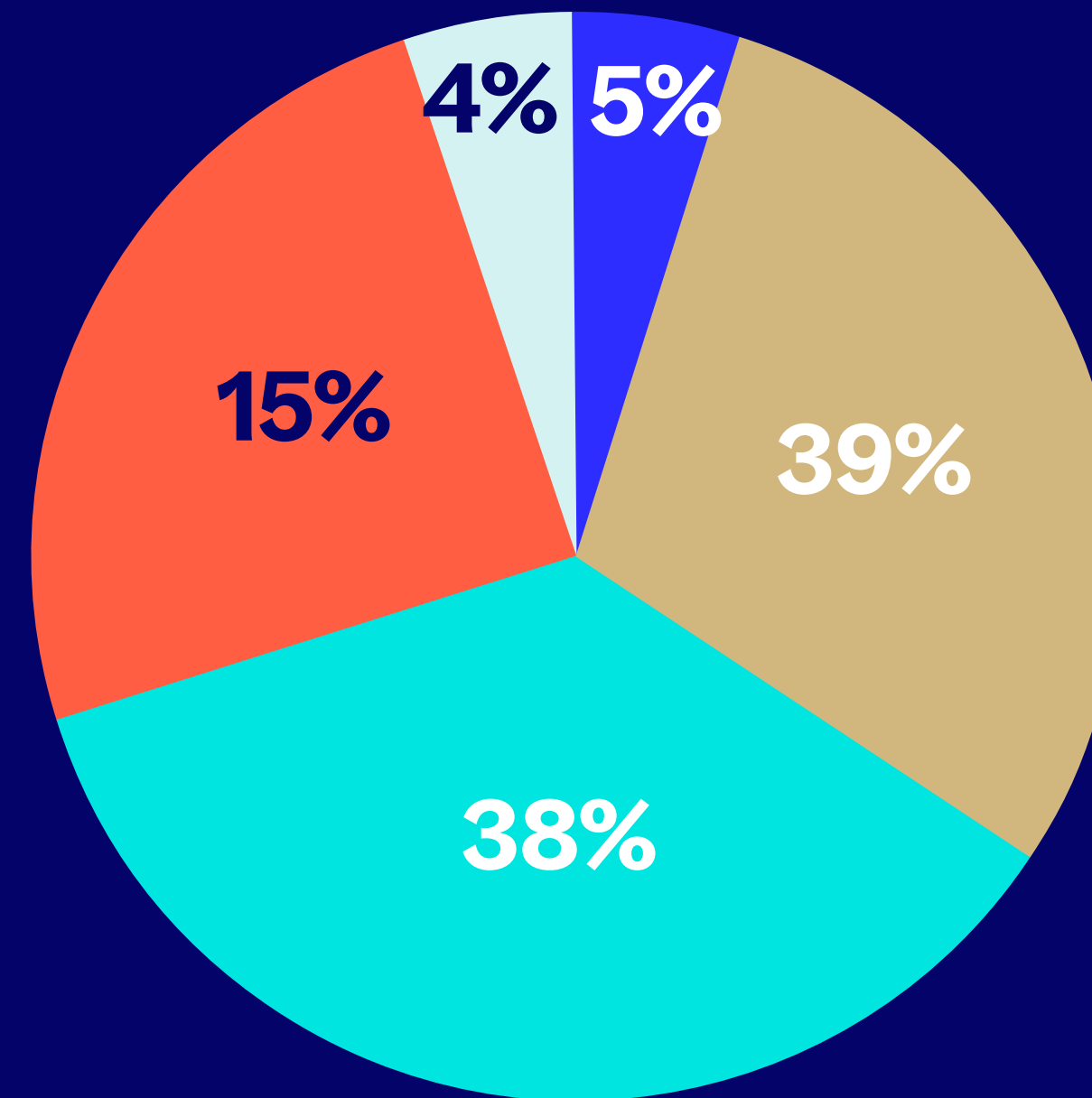







Sentiment ondernemers

Hoe optimistisch ben jij over de vooruitzichten voor de horecasector in 2026?



Hoe optimistisch ben jij over de vooruitzichten voor jouw bedrijf in 2026?



-  Zeer optimistisch
-  Redelijk optimistisch
-  Neutraal (niet optimistisch, niet pessimistisch)
-  Redelijk pessimistisch
-  Zeer pessimistisch

Top 3 korte termijn zorgen

- 70%** Werkgeverlasten
- 66%** Stijgende inkoop F&B
- 54%** Regeldruk

Conclusie

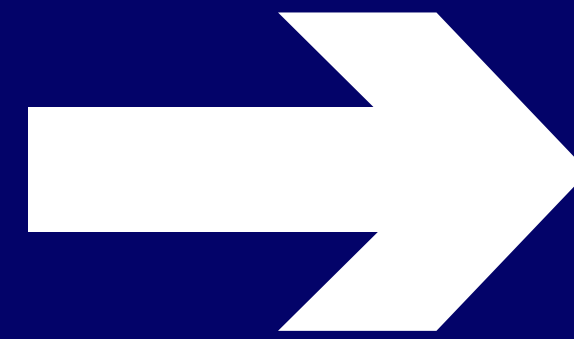
'25 en '26

Conclusie

2025

Een uitdagend jaar

- Van een uitdagend jaar in 2025
- Problematische schuldenlast
- Flexibiliteit en doorzettingsvermogen
- Marges onder druk



2026

Uitdagingen omzetten in stabiliteit

- Naar een stabiel jaar in 2026
- Lagere inflatie en stijgende koopkracht
- Innovatie
- Vermindering van regeldruk

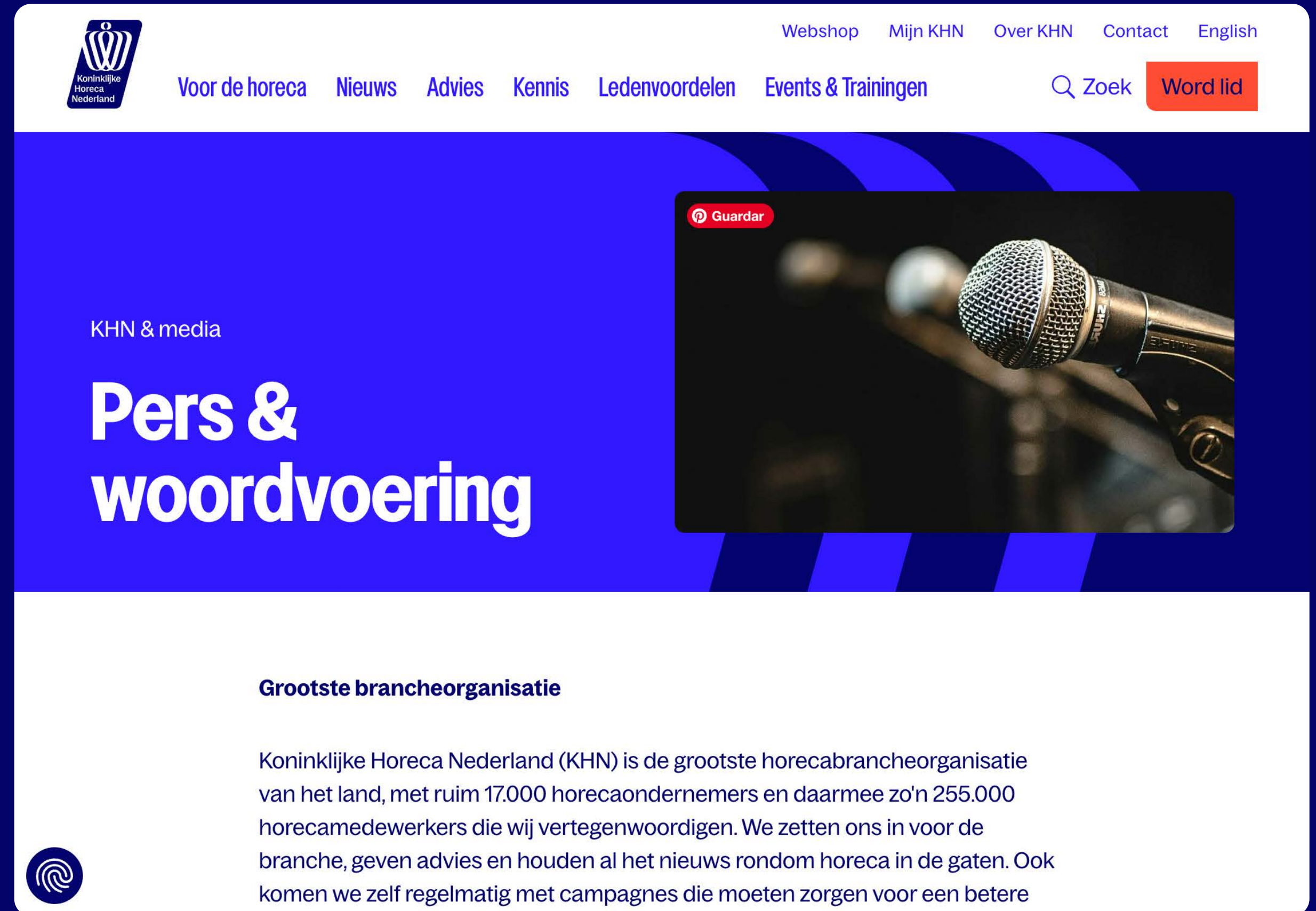


Bedankt!
Vragen?

Digitale perskit

Alle relevante informatie hebben we voor jou verzameld in een digitale perskit. Scan de QR-code op de perskaart om de perskit te bekijken.

Heb je vragen? Neem dan contact met ons op via pers@khn.nl. We denken graag met je mee.



The screenshot shows the website for Koninklijke Horeca Nederland (KHN). The header includes the KHN logo, navigation links for 'Webshop', 'Mijn KHN', 'Over KHN', 'Contact', and 'English', and a main menu with 'Voor de horeca', 'Nieuws', 'Advies', 'Kenniss', 'Ledenvoordelen', and 'Events & Trainingen'. A search bar and a 'Word lid' button are also present. The main content area features a blue background with the text 'KHN & media' and 'Pers & woordvoering'. A video player is embedded, showing a microphone and the word 'Guardar'. Below this, the text describes KHN as the largest industry organization, representing 17,000 businesses and 255,000 employees, and provides information about their services and campaigns.

Koninklijke Horeca Nederland

Webshop Mijn KHN Over KHN Contact English

Voor de horeca Nieuws Advies Kenniss Ledenvoordelen Events & Trainingen

Zoek Word lid

KHN & media

Pers & woordvoering

Guardar

Grootste brancheorganisatie

Koninklijke Horeca Nederland (KHN) is de grootste horecabrancheorganisatie van het land, met ruim 17.000 horecaondernemers en daarmee zo'n 255.000 horecamedewerkers die wij vertegenwoordigen. We zetten ons in voor de branche, geven advies en houden al het nieuws rondom horeca in de gaten. Ook komen we zelf regelmatig met campagnes die moeten zorgen voor een betere

Tot straks

Maandag 12 januari

16.00 uur

Lancering KHN Kompas

17:30 uur

KHN Nieuwjaarsreceptie voor leden

KHN op de Horecava

HAL 7

Stand 07.350