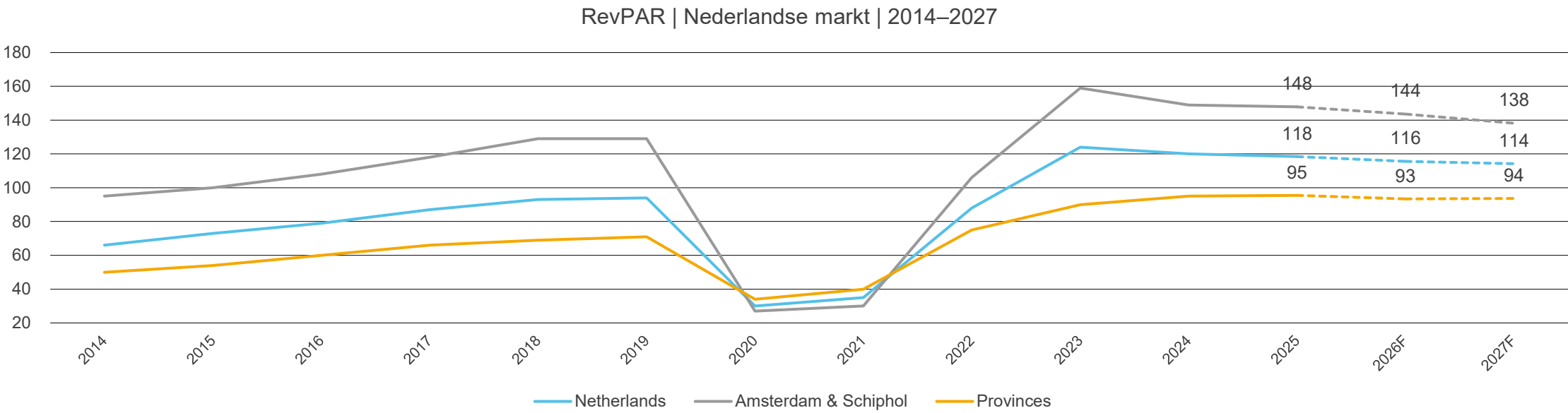


Horwath HTL Hotel Event 2026

Financiële en operationele weerbaarheid

dinsdag 8 september 2026





De bezetting trekt aan, terwijl kamerprijs en RevPAR licht teruglopen

Bezettingsgraad

76,5%

2024: 75,9%

ADR

€155

2024: €159

RevPAR

€118

2024: €120

Kernresultaten Nederlandse hotellerie 2025

Bezettingsgraad

	2019	2024	2025
Nederland	78,2%	75,9%	76,5%
Amsterdam & Schiphol	85,3%	78,7%	80,7%
Provincies	73,5%	73,5%	73,3%

De stijging van de landelijke bezettingsgraad wordt vooral gedreven door Amsterdam & Schiphol

Ontwikkeling

Kernresultaten Nederlandse hotellerie 2025

ADR

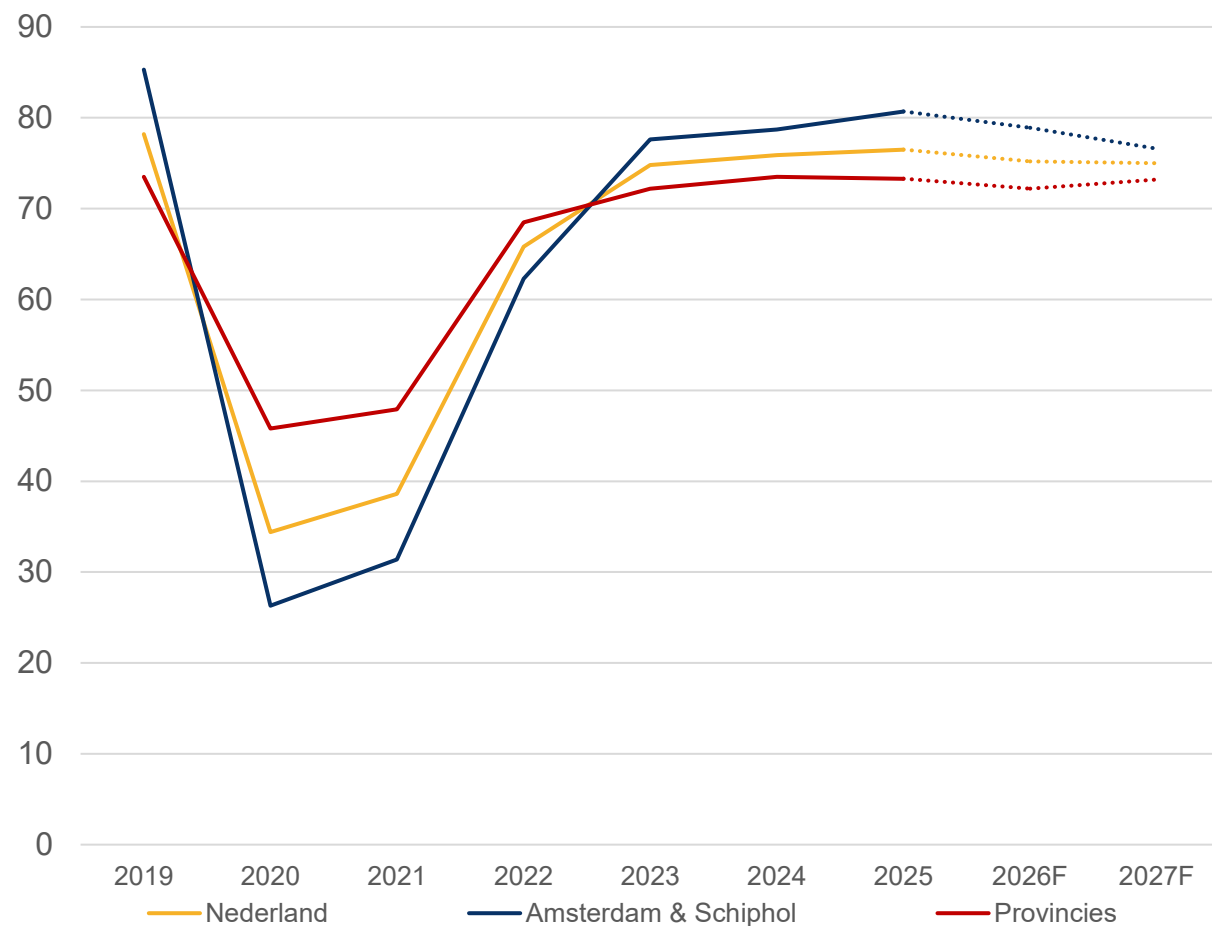
	2024	2025	Ontwikkeling
Nederland	€159	€155	-2,5%
Amsterdam & Schiphol	€190	€183	-3,7%
Provincies	€130	€130	-

Na de sterke prijsontwikkeling van de afgelopen jaren staat de ADR in 2025 licht onder druk.

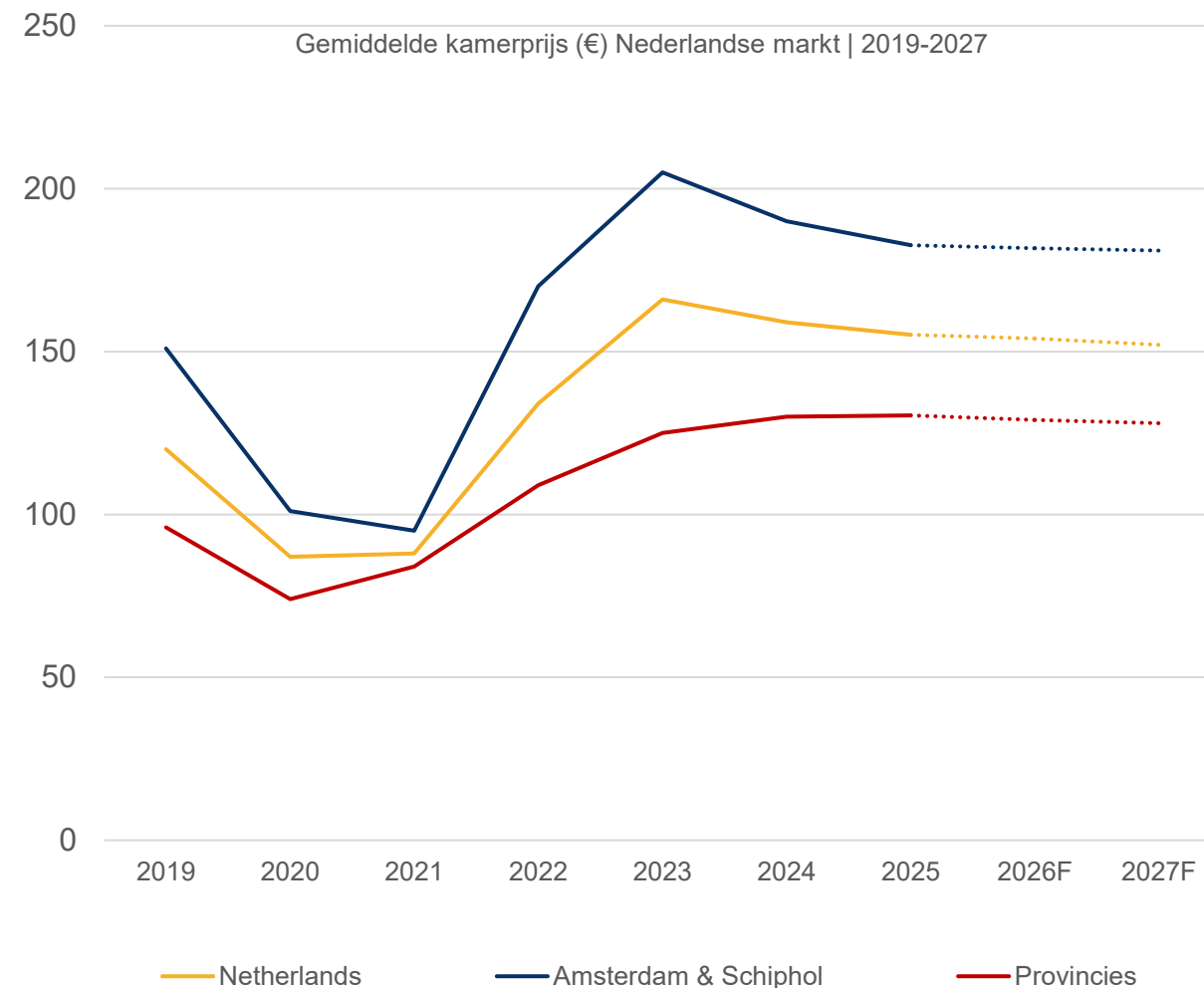
Vooruitblik 2026-2027

De sector voorziet een lichte afkoeling van de markt

Bezettingsgraad (%) Nederlandse markt | 2019-2027

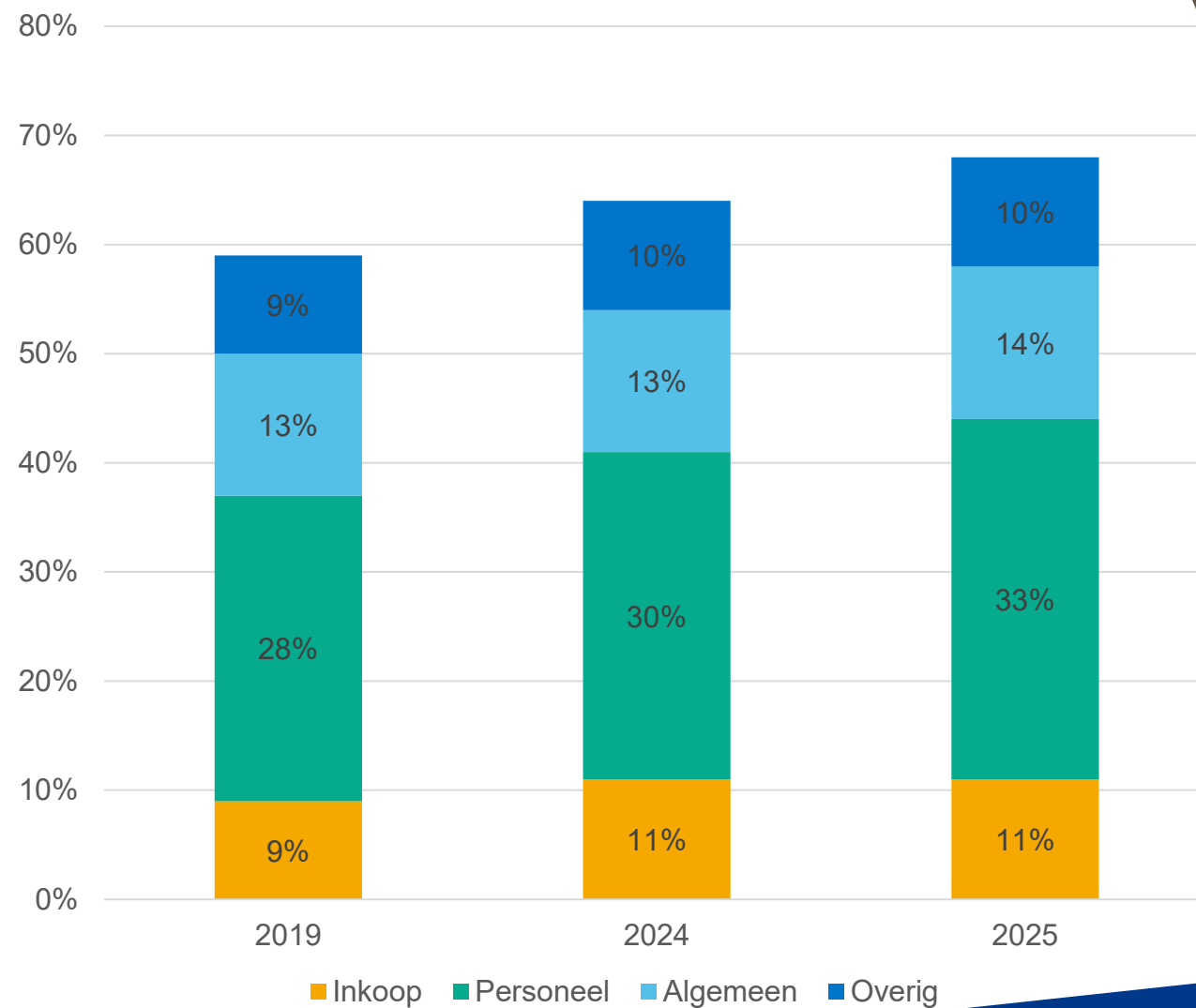


Gemiddelde kamerprijs (€) Nederlandse markt | 2019-2027

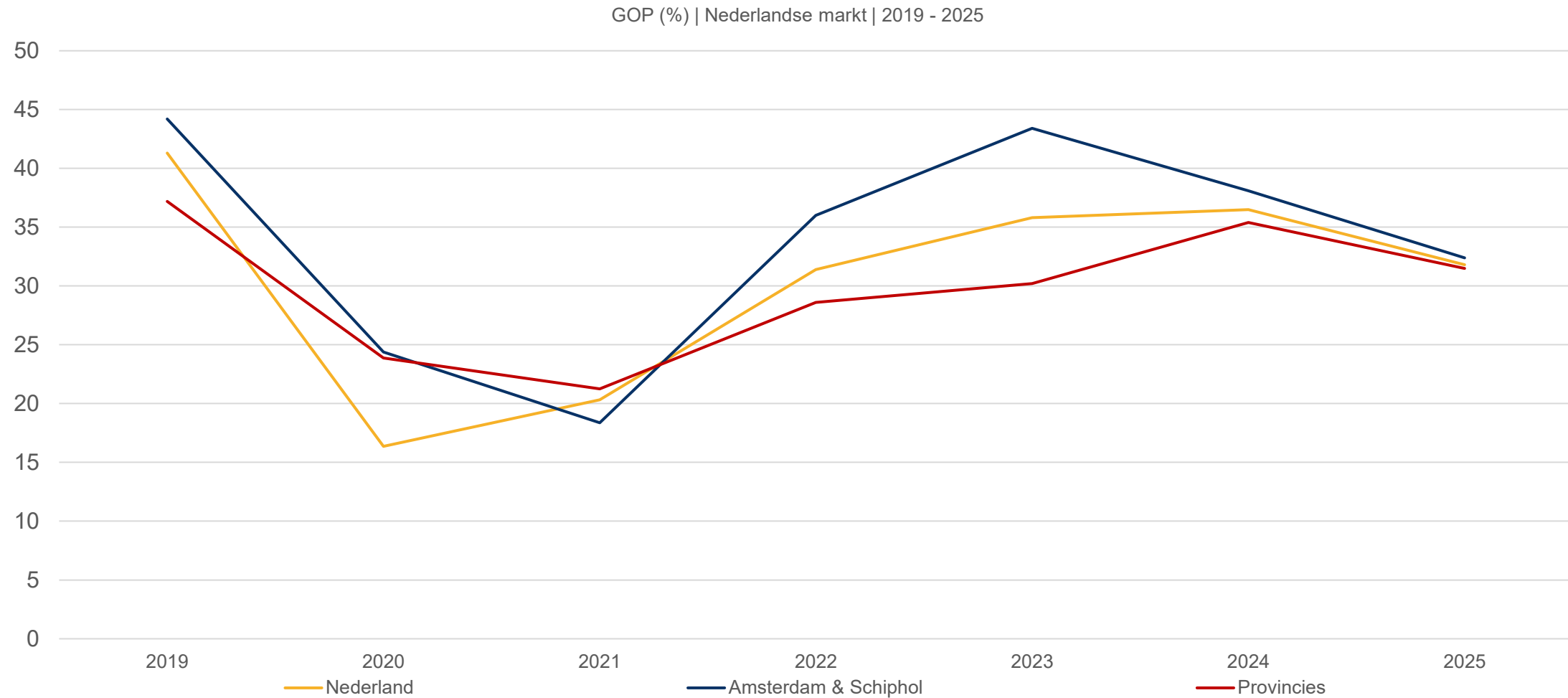


Operationele kosten leggen een groter beslag op de omzet

Ontwikkeling kostenstructuur Nederlandse hotelserie



De operationele marge valt in 2025 opnieuw terug



De druk op de hotellerie

Het speelveld wordt op meerdere fronten complexer

Operationeel

- Personeelsschaarste
- Loonkosten
- Energie & inkoop
- Distributie

Fiscaal & regulator

- BTW-verhoging logies
- Toeristenbelasting
- Wet- en regelgeving
- Verduurzamingseisen

Vastgoed & kapitaal

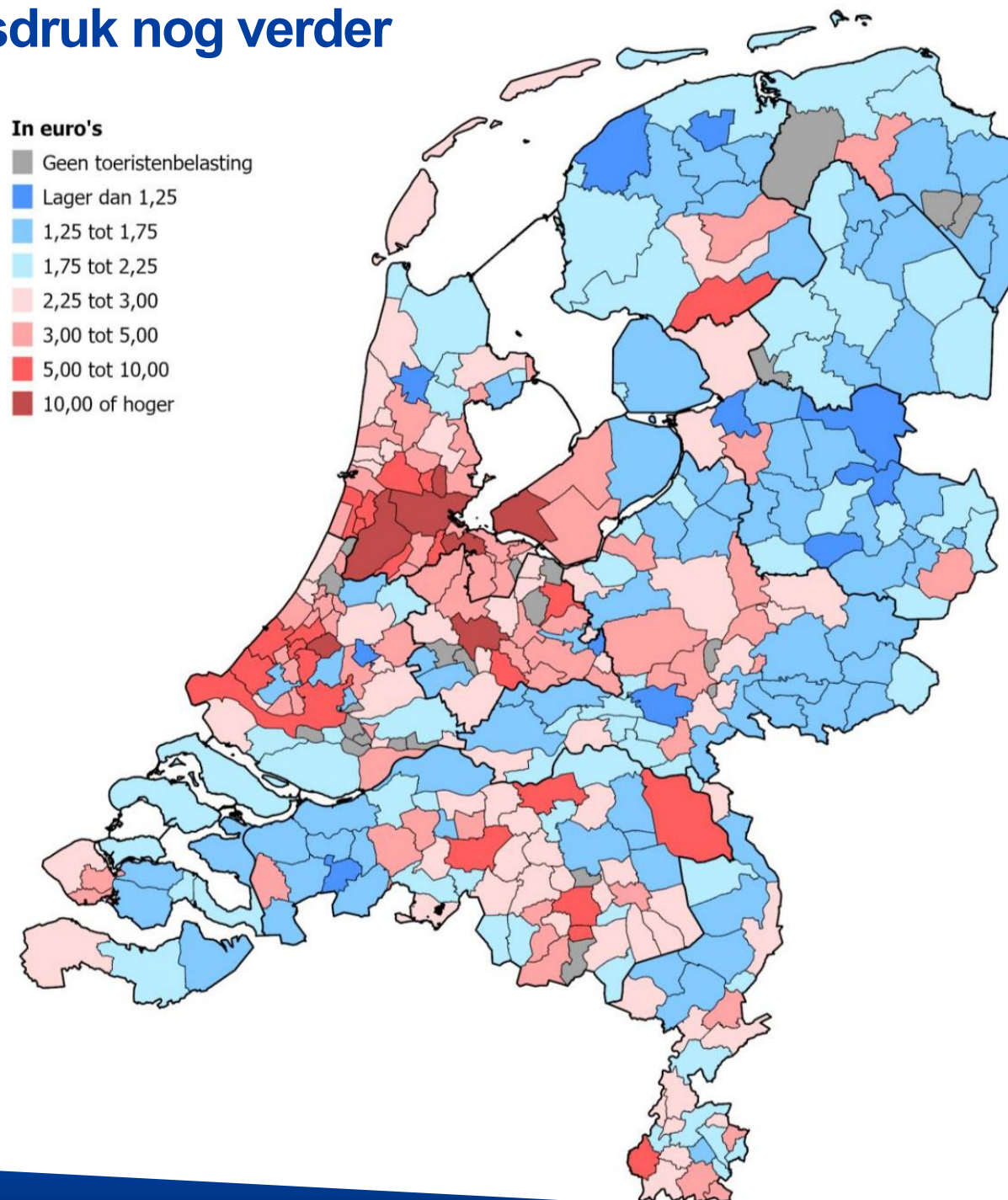
- Vastgoedlasten
- Onderhoud & refurbishment
- Verduurzamingsinvesteringen
- Herpositionering & uitbreiding

Toeristenbelasting verhoogt de prijsdruk nog verder

Amsterdam in Europees perspectief

4-sterrenhotel, 2 personen, € 200 kamerprijs excl. Btw

• Amsterdam	€ 25,00
• Milaan	€ 20,00
• Parijs	€ 16,90
• Barcelona	€ 16,80
• Berlijn	€ 15,00
• Rome	€ 15,00
• Lissabon	€ 8,00



Ook het vastgoed legt beslag op het resultaat



Sterk presteren is niet hetzelfde als weerbaar zijn

Hoeveel ruimte zit er binnen de exploitatie om tegenwind op te vangen?



Weerbaarheid begint met inzicht

Inzicht maakt kwetsbaarheden zichtbaar én kansen herkenbaar



Bedankt.

HOSTA 2026.

Binnenkort te verkrijgen op onze website.



Joris Blommaert

Consultant

Horwath HTL Nederland

+31 (0)35 773 26 05

jblommaert@horwathhtl.com